

# Naantalin kaupungin strategia 2030

24.11.2025

# Naantalin kaupungin visio

## Saaristokaupunki Naantali – Aurinkoa arkenakin

- Naantali on vastuullisesti kehittyvä, perheystävällinen ja elämyksellinen.
- Asukkaat voivat hyvin, arki toimii ja yritykset kukoistavat.

# Naantalin kaupungin arvot

**Vastuullinen**

**Avoin**

**Yhteisöllinen**

**Ketterä**

*"Arvot ovat Naantalin kaupungin toimintaa ja päätöksentekoa ohjaava yhteinen käsitys siitä, mikä meille on tärkeää ja arvokasta."*

# Strateginen tavoite 1: Elinvoimainen Naantali

## Strategiset toimenpiteet

- Varmistamme riittävän tonttitarjonnan, niin asumiseen kuin yritystoimintaan.
- Kehitämme yritysten toimintaympäristöä, houkuttelemme uusia yrityksiä sekä tarjoamme toimivat ja jouhevat prosessit yritysten sijoittumisen tueksi.
- Teemme työtä Naantalin maineen, tunnettuuden ja erottuvuuden eteen
- Vahvistamme Naantalin elinvoimaisuutta matkailun toimintaympäristöä kehittämällä
- Kasvatamme kesäkauden ulkopuolista tapahtumatuotantoa kumppaniemme kanssa.
- Toteutamme aktiivista edunvalvontaa

## Tavoitteeseen liittyvät ja sitä avaavat ohjelmat ja suunnitelmat:

- Elinvoimaohjelma
- Asunto- ja maapoliittinen ohjelma
- Matkailuohjelma
- Viestintäsuunnitelma
- Brändikirja
- Julkisen taiteen ohjelma

## Strategiset mittarit:

- Luovutettujen tonttien määrä
- Työpaikkojen lukumäärä
- Asukasluvun kasvu
- Matkailutulon määrä
- Kesäkauden ulkopuolisten tapahtumien määrä
- Työttömyysprosentti

# Strateginen tavoite 2: Vastuullinen Naantali

## Strategiset toimenpiteet

- Huomioimme ekologisen, sosiaalisen ja taloudellisen vastuullisuuden kaupungin toiminnassa.
- Palautamme talouden tasapainon strategiakauden aikana.
- Teemme aktiivisesti töitä Saaristomeren tilan parantamiseksi kaupungin toiminnan, hankkeiden ja edunvalvonnan avulla.
- Toimimme avoimesti, läpinäkyvästi ja eettisesti.
- Edistämme kuntalaisten hyvinvointia, yhteistyössä kolmannen sektorin ja hyvinvointialueen kanssa.
- Vahvistamme kuntademokratiaa ja paikallista päätöksentekoa osallistamisen keinoin.

## Tavoitteeseen liittyvät ja sitä avaavat ohjelmat ja suunnitelmat:

- Elinvoimaohjelma
- Asunto- ja maapoliittinen ohjelma
- Ympäristö- ja ilmasto-ohjelma
- Osallisuussuunnitelma
- Yhdenvertaisuussuunnitelma
- Hyvinvointisuunnitelma
- Saaristomeritoimien yleissuunnitelma 2025–30

## Strategiset mittarit:

- Vuosikate kattaa poistot
- Investoinneista rahoitetaan 60 % tulorahoituksella, kolmen vuoden laskentakaudella
- Kaupungin energiakulutuksen lasku
- Kaupungin HYTE-kerroin
- Kasvihuonekaasupäästöt / asukas

# Strateginen tavoite 3: Hyvien palvelujen Naantali

## Strategiset toimenpiteet

- Tuotamme erinomaiset palvelut lähellä kuntalaisia, hyväkuntoisissa tiloissa asiakkaiden tarpeisiin.
- Parannamme jatkuvasti perheystävällisyyttä.
- Kehitämme digitaalisia palveluja saavutettavuus huomioiden.
- Viestimme selkeästi, monikanavaisesti ja vuorovaikutteisesti.
- Tuotamme monipuolisia terveyttä ja hyvinvointia tukevia vapaa-ajanpalveluja ja paikkoja.
- Mahdollistamme monipuolisen luonnossa liikkumisen.
- Hoidamme kadut, puistot ja muut yleiset alueet erinomaisesti

## Tavoitteeseen liittyvät ja sitä avaavat ohjelmat ja suunnitelmat:

- Hyvinvointisuunnitelma
- Liikkumisohjelma
- Viestintäsuunnitelma
- Brändikirja
- Digisuunnitelma
- Digi ensin -toimeenpanohanke

## Strategiset mittarit:

- Sosiaalisen median seuraajamäärät ja vuorovaikutus, medianäkyvyys
- Yhdyskuntatekniset palvelut -kyselyn tulos
- Uudet digitaaliset palvelutoteutukset

# Strateginen tavoite 4: Hyvän työyhteisön Naantali -Yhdessä tehden

## Strategiset toimenpiteet

- Kehitämme johdonmukaista ja arvostavaa johtamista.
- Rakennamme viihtyisän, toimivan ja turvallisen työympäristön ja -kulttuurin.
- Ennakoimme työvoimatarpeiden ja toimintaympäristön muutokset sekä tuemme työssä jaksamista ja osaamisen kehittämistä.
- Hyödynnämme digitalisaation ja tekoälyn mahdollisuudet sekä johdamme tiedolla.
- Kehitämme suunnitelmallisesti työnantajamielikuvaa.

## Tavoitteeseen liittyvät ja sitä avaavat ohjelmat ja suunnitelmat:

- Henkilöstöohjelma
- Viestintäsuunnitelma
- Eettiset ohjeet
- Osaamisen kehittämissuunnitelma
- Digisuunnitelma

## Strategiset mittarit:

- Kunta10 Johtamisen mittari
- Lähtövaihtuvuus
- Kunta10 Suosittelee työnantajaa ystävilleen
- Sairauspoissaolot

# Aktiivinen edunvalvonta

- E18-Turun kehätien rahoituspäätöksen edistäminen yhteysvälillä Naantali-Raisio.
- Naantalin raideliikenneyhteyksien ja -ratkaisujen edistäminen lähi- ja kaukojunaliikenteessä.
- Sähkönsiirtokapasiteetin lisääminen Naantaliin.
- Naantalin rahoitusaseman turvaaminen saaristolain uudistuksessa.

# Strategian toimeenpano ja seuranta

- Kaupunkistrategian tarkoituksena on ohjata kaikkea kaupungin toimintaa. Kaupunkistrategiaa täydentävät kaupungin muut ohjelmat ja suunnitelmat, joissa kaupunkistrategian tavoitteita tarkennetaan.
- Kaupunkistrategia on työkalu, jonka pohjalta laaditaan kaupungin vuosittaiset talousarviot ja investointisuunnitelmat. Talousarviossa kaupunkistrategian ja sitä täydentävien ohjelmien ja suunnitelmien tavoitteet viedään konkreettisiksi, selkeiksi ja mitattaviksi tavoitteiksi ja toimenpiteiksi.
- Kaupunkistrategia tehdään tutuksi koko kaupungin henkilöstölle, jotka toteuttavat kaupunkistrategiaa päivittäisessä työssään ja konkretisoivat strategiset tavoitteet arjen toimenpiteiksi.
- Kaupunkistrategian ja siitä johdettujen vuosittaisten tavoitteiden ja toimenpiteiden toteutumista arvioidaan säännöllisesti. Kaupunginvaltuusto ja -hallitus seuraavat kaupunkistrategian tavoitteiden toteutumista strategiassa määriteltujen mittarien avulla säännöllisin väliajoin.