

Kasvatus- ja opetuslautakunta

Käyttötalous ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Poik. € 2025	Tot. % / TA	Tot. % / MTA
TOIMINTATULOT	2 459 461	1 995 153	0	1 995 153	2 732 844	737 691	137,0 %	137,0 %
Myyntituotot	542 608	601 325	0	601 325	1 000 801	399 476	166,4 %	166,4 %
Maksutuotot	1 550 112	1 376 828	0	1 376 828	1 585 622	208 794	115,2 %	115,2 %
Tuet ja avustukset	356 597	16 500	0	16 500	140 398	123 898	850,9 %	850,9 %
Muut toimintatuotot	10 145	500	0	500	6 022	5 522	1 204,5 %	1 204,5 %
Vuokratuotot	635	500	0	500	1 282	782	256,4 %	256,4 %
Muut tuotot	9 509	0	0	0	4 740	4 740	0,0 %	0,0 %
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
TOIMINTAMENOT	-44 542 149	-45 769 796	-30 000	-45 799 796	-45 991 682	-191 886	100,4 %	100,4 %
Henkilöstökulut	-25 219 596	-25 910 418	0	-25 910 418	-26 215 673	-305 255	101,2 %	101,2 %
Palvelujen ostot	-9 037 063	-9 274 635	-30 000	-9 304 635	-9 355 447	-50 812	100,5 %	100,5 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 177 603	-1 328 210	0	-1 328 210	-1 301 331	26 879	98,0 %	98,0 %
Avustukset	-820 304	-895 316	0	-895 316	-774 824	120 492	86,5 %	86,5 %
Muut toimintakulut	-8 287 584	-8 361 217	0	-8 361 217	-8 344 407	16 810	99,8 %	99,8 %
Vuokrakulut	-8 187 914	-8 332 031	0	-8 332 031	-8 273 120	58 911	99,3 %	99,3 %
Muut kulut	-99 671	-29 186	0	-29 186	-71 287	-42 101	244,3 %	244,3 %
TOIMINTAKATE	-42 082 688	-43 774 643	-30 000	-43 804 643	-43 258 837	545 806	98,8 %	98,8 %
Poistot ja arvonalentumiset	-713 596	-481 853	0	-481 853	-494 042	-12 189	102,5 %	102,5 %
Laskennalliset erät	-303 498	-386 706	0	-386 706	-483 672	-96 966	125,1 %	125,1 %
TOIMINNAN YLI/ALIJÄÄMÄ	-43 099 782	-44 643 202	-30 000	-44 673 202	-44 236 551	436 651	99,0 %	99,0 %

Ulkoiset toimintatulot ja -menot	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Poik. € 2025	Tot. % / TA	Tot. % / MTA
TOIMINTATULOT	2 455 344	1 995 153	0	1 995 153	2 727 679	732 526	136,7 %	136,7 %
TOIMINTAMENOT	-30 077 680	-30 891 135	-30 000	-30 921 135	-31 108 020	-186 885	100,6 %	100,6 %
TOIMINTAKATE	-27 622 336	-28 895 982	-30 000	-28 925 982	-28 380 341	545 641	98,1 %	98,1 %

Sisäiset toimintatulot ja -menot	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Poik. € 2025	Tot. % / TA	Tot. % / MTA
TOIMINTATULOT	4 118	0	0	0	5 165	5 165	0,0 %	0,0 %
TOIMINTAMENOT	-14 464 470	-14 878 661	0	-14 878 661	-14 883 661	-5 000	100,0 %	100,0 %
TOIMINTAKATE	-14 460 352	-14 878 661	0	-14 878 661	-14 878 496	165	100,0 %	100,0 %

HTV	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025
Lukio-opetus	25,375	25,389	24,41	24,34
Opistot		13,4	16,81	18,79
Oppilaan tukipalvelut	63,549	68,814	69,16	70,27
Perusopetus	176	178,303	170,91	173,6
Sivistystoimen hallinto	7,591	6,896	6,62	6,62
Varhaiskasvatuksen tuki	0	0	0	0
Varhaiskasvatus	210,861	205,352	203,63	204,81
Yhteensä	483,376	498,154	491,54	498,43

Sivistystoimen hallinto

Toimielin: KASVATUS- JA OPETUSLAUTAKUNTA**Vastuuhenkilö:** Sivistysjohtaja (Kimmo Kuusimäki)**Toiminnan luonne:** Tukitoiminto**Rahoitus:** Budjettirahoitteinen

Tulosalueen kuvaus

Sivistystoimen hallinnon tehtävänä on arvioida ja kehittää sivistystoimen tarjoamia palveluja asiakaslähtöisesti lainsäädäntö ja kaupunkistrategia huomioon ottaen. Palvelut tuotetaan kustannustehokkaasti. Sivistystoimisto hoitaa kasvatus- ja opetuslautakunnan sekä hyvinvointilautakunnan hallinto- ja toimistotehtävät sekä asiakaspalvelun.

Strateginen toimenpide	Mittari	Arviointi
Sivistyspalvelujen ja sen yhteistyökumppanien uudistetun palveluverkon toteuttaminen jatkuu.	Kalevanniemen kampuksen rakentaminen ja peruskorjaus etenee aikataulussa	Kädentaitojen rakennus on otettu käyttöön aikataulun mukaisesti elokuussa 2025. Kampuksen suunnittelu ja rakentaminen etenee pääosin tavoitellussa aikataulussa.

Operatiivinen toimenpide	Mittari	Arviointi
Uuden taloussuunnitteluohjelman käyttäjäkoulutus lisää talousarvion tarkkuutta tulosyksikkötasolla	Tulosityksiköiden toimintakatteen toteutumaprosentti: Tavoite 100	Tulosityksiköiden toimintakatteiden mediaani oli 98,9 %.

HTV	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025
Sivistystoimen hallinto	7,591	6,896	6,62	6,62

Käyttötalous ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Poik. € 2025	Tot. % / TA	Tot. % / MTA
TOIMINTATULOT	1	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Myyntituotot	1	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Maksutuotot	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Tuet ja avustukset	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Muut toimintatuotot	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Vuokratuotot	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Muut tuotot	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
TOIMINTAMENOT	-600 135	-893 179	0	-893 179	-599 988	293 192	67,2 %	67,2 %
Henkilöstökulut	-462 050	-456 277	0	-456 277	-446 164	10 113	97,8 %	97,8 %
Palvelujen ostot	-76 427	-76 228	0	-76 228	-77 931	-1 703	102,2 %	102,2 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-8 595	-305 190	0	-305 190	-22 290	282 900	7,3 %	7,3 %
Avustukset	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Muut toimintakulut	-53 064	-55 484	0	-55 484	-53 602	1 882	96,6 %	96,6 %
Vuokrakulut	-52 851	-52 988	0	-52 988	-53 091	-103	100,2 %	100,2 %
Muut kulut	-212	-2 496	0	-2 496	-511	1 985	20,5 %	20,5 %
TOIMINTAKATE	-600 134	-893 179	0	-893 179	-599 988	293 192	67,2 %	67,2 %
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Laskennalliset erät	-37 005	-48 151	0	-48 151	-12 822	35 329	26,6 %	26,6 %
TOIMINNAN YLI/ALIJÄÄMÄ	-637 139	-941 330	0	-941 330	-612 810	328 520	65,1 %	65,1 %

Ulkoiset toimintatulot ja -menot	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Poik. € 2025	Tot. % / TA	Tot. % / MTA
TOIMINTATULOT	1	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
TOIMINTAMENOT	-524 698	-811 534	0	-811 534	-518 850	292 685	63,9 %	63,9 %
TOIMINTAKATE	-524 697	-811 534	0	-811 534	-518 850	292 685	63,9 %	63,9 %

Sisäiset toimintatulot ja -menot	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Poik. € 2025	Tot. % / TA	Tot. % / MTA
TOIMINTATULOT	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
TOIMINTAMENOT	-75 437	-81 645	0	-81 645	-81 138	507	99,4 %	99,4 %
TOIMINTAKATE	-75 437	-81 645	0	-81 645	-81 138	507	99,4 %	99,4 %

Toimintakatsaus

Hallinnon tehtäväalueeseen sisältyy sivistyspalvelujen toimialaa ohjaava ja toteuttava toimialan yhteinen henkilöstö. Hallinnon toimistohenkilöstö vastaa kasvatus- ja opetuslautakunnan sekä hyvinvointilautakunnan asiakirja- ja toimistotehtävistä, sekä toteuttaa lautakuntien alaisten eri toimintojen talous-, toimisto- ja asiakaspalvelutehtäviä. Hallinnossa toteutetaan vuonna 2018 hyväksytyn palveluverkkouudistuksen toteuttamissuunnitelmaa. Palveluverkkouudistuksen toteutus etenee siten, että eri toimenpiteisiin liittyvät ratkaisut valmistellaan päätettäväksi kohde kerrallaan.

Palveluverkkosuunnitelman II-vaiheen tarkennettu suunnitelma hyväksyttiin kaupunginhallituksessa 4.3.2024.

Palveluverkon toteuttaminen on vaiheessa, jossa vuoden 2025 aikana

- Kalevanniemen kampuksen kädentaitojen rakennus otettiin käyttöön elokuussa 2025 ja liikuntahallin sekä oppimiskyliä toteutus oli käynnissä
- palveluverkkosuunnitelman II-vaiheen toteutusta valmisteltiin 2027-

Sivistyspalvelujen kautta koordinoitiin myös OKM:n ja Opetushallituksen rahoittamia hankkeita.

Talouden toteutuma

Tilinpäätöksessä oppimisympäristöjen uudistamisen tarvitsemat hankinnat sekä varhaiskasvatuksen ja opetuksen it-hankinnat kohdistettiin ko. tulosaluiden menoihin.

Tunnusluvut

Varhaiskasvatuksen tuki

Toimielin: KOULUTUSLAUTAKUNTA**Vastuhenkilö:** Varhaiskasvatuksen johtaja (Kaisa Rantala)**Toiminnan luonne:** Tukitoiminto**Rahoitus:** Budjettirahoitteinen

Tulosalueen kuvaus

Kansaneläkelaitos (kela) myöntää ja maksaa lasten kotihoidon ja yksityisen hoidon tuet ja laskuttaa ne kaupungilta. Naantalin kaupunki maksaa myös kotihoidon ja yksityisen hoidon kuntalisää.

Strateginen toimenpide	Mittari	Arviointi
Sujuvat palvelut: Naantalin kaupunki maksaa Kelan myöntämät kotihoidon ja yksityisen hoidon tuet.	Tukia käyttävien lasten määrät.	Kotihoidon tuen lapset yhteensä 120 (vrt. vuosi 2024, 120). Naantali -lisää maksetaan 73 lapsesta. Yksityisen hoidon tuen lapset yhteensä 6 (vrt. vuosi 2024, 8).

Operatiivinen toimenpide	Mittari	Arviointi
Perheystävällisyys: Lapsiperheille suunnattujen palvelujen monimuotoisuus. Naantali maksaa Naantali lisää.	Palveluja käyttävien lasten määrät.	Varhaiskasvatuksen tavoittaa palveluikäisistä lapsista yli 90%.

HTV	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025
Varhaiskasvatuksen tuki	0	0	0	0

Käyttötalous ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Poik. € 2025	Tot. % / TA	Tot. % / MTA
TOIMINTATULOT	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Myyntituotot	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Maksutuotot	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Tuet ja avustukset	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Muut toimintatuotot	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Vuokratuotot	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Muut tuotot	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
TOIMINTAMENOT	-820 788	-895 108	0	-895 108	-775 116	119 992	86,6 %	86,6 %
Henkilöstökulut	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Palvelujen ostot	-984	-792	0	-792	-792	0	100,0 %	100,0 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Avustukset	-819 804	-894 316	0	-894 316	-774 324	119 992	86,6 %	86,6 %
Muut toimintakulut	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Vuokrakulut	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Muut kulut	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
TOIMINTAKATE	-820 788	-895 108	0	-895 108	-775 116	119 992	86,6 %	86,6 %
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Laskennalliset erät	-438	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
TOIMINNAN YLI/ALIJÄÄMÄ	-821 226	-895 108	0	-895 108	-775 116	119 992	86,6 %	86,6 %

Ulkoiset toimintatulot ja -menot	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Poik. € 2025	Tot. % / TA	Tot. % / MTA
TOIMINTATULOT	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
TOIMINTAMENOT	-819 804	-894 316	0	-894 316	-774 324	119 992	86,6 %	86,6 %
TOIMINTAKATE	-819 804	-894 316	0	-894 316	-774 324	119 992	86,6 %	86,6 %

Sisäiset toimintatulot ja -menot	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Poik. € 2025	Tot. % / TA	Tot. % / MTA
TOIMINTATULOT	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
TOIMINTAMENOT	-984	-792	0	-792	-792	0	100,0 %	100,0 %
TOIMINTAKATE	-984	-792	0	-792	-792	0	100,0 %	100,0 %

Toimintakatsaus

TUET

Varhaiskasvatuksen tukitoiminnon määräraha sisälsi Kelan kotihoidon tuen ja yksityisen hoidon tuen. Tästä määrärahasta maksettiin myös kotihoidon tuen kuntalisä sekä yksityisen hoidon tuen kuntalisä. Varhaiskasvatuksen tukitoimista maksettiin myös osittainen hoitoraha perheille vanhemman lyhentäessä työaikaansa. Varhaiskasvatuksen tukitoimilla on tavoitteena tarjota vanhemmalle mahdollisuus jäädä hoitamaan alle 3-vuotiaista kotiin. Varhaiskasvatuksen palveluohjauksessa aktiivisesti tarjotaan perheiden tarpeisiin vastaavia tuki- ja toimintamuotoja.

KOTIHOIDON TUKI

Kotihoidon tukeen kuului kelan hoitoraha ja hoitolisä. Lisäksi Naantalin kaupunki maksoi kuntalisää.

Hoitoraha

Hoitorahaa maksettiin jokaisesta tukeen oikeutetusta lapsesta erikseen. Hoitorahan määrä oli

- yhdestä alle 3-vuotiaasta 377,68 e/kk

- jokaisesta muusta perheen alle 3-vuotiaasta lapsesta 113,07 e/kk
- jokaisesta yli 3-vuotiaasta, alle kouluikäisestä lapsesta 72,66 e/kk.

Jos alle 3-vuotiaan kotihoidon tukeen oikeutetun lapsen sisarus osallistui pelkkään esiopetukseen, hänestä maksettiin täysi hoitoraha (72,66 e/kk). Jos hän osallistui esiopetuksen lisäksi täydentävään kunnalliseen varhaiskasvatukseen, hänestä ei maksettu hoitorahaa.

Hoitolisä

Hoitolisä oli enintään 202,12 e/kk. Sitä maksettiin vain yhdestä lapsesta.

Naantalin kaupungin kotihoidon tuen kuntalisä oli vuonna 2025:

- 200 €/kk, nuorimmasta lapsesta
- 90 €/kk/perheen toiseksi nuorimmasta lapsesta
- 70 €/kk/perheen seuraavista lapsista.

YKSITYISEN HOIDON TUKI

Yksityisen hoidon tuki

Yksityisen hoidon tukea voi saada, jos lasta hoitaa palkattu hoitaja tai yksityinen varhaiskasvatuksen tuottaja. Lasten yksityisen hoidon tukeen kuului

- hoitoraha
- hoitolisä
- Naantalin kaupungin maksama kuntalisä.

Tuki maksettiin suoraan yksityiselle hoitajalle tai varhaiskasvatuksen tuottajalle. Yksityisen hoidon tuki on verotettavaa tuloa varhaiskasvatuksen tuottajalle, mutta ei tukea hakevalle perheelle.

Hoitoraha ja hoitolisä maksetaan jokaisesta tukeen oikeuttavasta lapsesta.

Hoitoraha

Hoitorahan määrä oli 192,28 e/kk jokaisesta tukeen oikeutetusta lapsesta. Tuki oli enintään lapsen hoitomaksun suuruinen.

Hoitolisä

Hoitolisä oli enintään

- 265,85 e/kk

jokaisesta tukeen oikeutetusta lapsesta. Hoitolisä maksettiin kaikista alle kouluikäisistä lapsista, jotka ovat yksityisessä hoidossa, jos vanhempien tulot jäävät tulorajojen alle.

Yksityisen hoidon tuen Naantalin kuntalisää maksettiin alle kolmivuotiaasta lapsesta 310 euroa ja 3 vuotta täyttäneestä lapsesta 280 euroa. Lapsen sovitun hoitoajan piti olla yli 25 tuntia viikossa.

Vaikuttavuusarviointia

Naantalissa tukien on arvioitu toimivan perheille lapsen ns. kotihoitoa vahvistavana. Tämä ei kuitenkaan ole toteutunut, vaan varhaiskasvatus palvelut tavoittavat entistä pienempiä lapsia.

Vuonna 2025 kaksi- ja kolmevuotiaista tavoitettiin arviolta 90% ikäkausista. Vuoden 2025 aikana myös arvioitiin kotihoidon ja yksityisen hoidon kuntalisän vaikutuksia palvelun todelliseen käyttöön. Kotihoidon kuntalisä päätettiin toistaiseksi säilyttää.

Tunnusluvut

Varhaiskasvatus

Toimielin: KOULUTUSLAUTAKUNTA**Vastuhenkilö:** Varhaiskasvatuksen johtaja Kaisa Rantala**Toiminnan luonne:** Palvelutoiminto**Rahoitus:** Budjettirahoitteinen**Tulosalueen kuvaus**

Varhaiskasvatuksen tehtävänä on järjestää lapsille ja perheille varhaiskasvatuspalveluita. Toimintaa järjestetään päiväkodeissa, perhepäivähoidossa, esiopetuksessa, varhaiserityiskasvatuksessa sekä avoimessa varhaiskasvatuksessa. Kaupungilla on käytössä palveluseteli yksityisen varhaiskasvatuksen (paivakotitoiminnan) käyttöön. Toimintaa ohjaa varhaiskasvatustilaki, varhaiskasvatussuunnitelma ja esiopetussuunnitelma sekä Naantalin varhaiskasvatukseen laadittu toimintalinjaus ja yksikköjen työsuunnitelmat.

Strateginen toimenpide	Mittari	Arviointi
Kasvun ja oppimisen tuen vaikuttavien toimintamallien kehittäminen: Varhaiskasvatus osallistuu yhteisövaikuttavuus -mallin pilotointiin yhdessä kaupungin muiden toimijoiden sekä hyvinvointialue Varhan kanssa.	Toteutuneet toiminnot yhteisövaikuttavuuden edistämiseksi	Hyvinvointialueen kanssa on lähtenyt toimimaan yhteinen alueellinen yhteisövaikuttavuuden työryhmä.
Varmistamme opetuksen ja varhaiskasvatuksen resurssit; Vakiinnutamme lasten tuen resurssit kestäväälle tasolle lakimuutokset huomioiden.	Tukea tarvitsevien suhde henkilöstöresurssiin	Vuoden 2025 tuen henkilöstöä lisättiin 3 työntekijällä (Nopean tuen tiimi).

Operatiivinen toimenpide	Mittari	Arviointi
Huoltajien osallisuus ja vanhemmuuden tuki	Yksiköissä toimivien vanhempainryhmien määrä: Tavoite 13	Jokaisella alueella toimii varhaiskasvatuksen huoltajaryhmä.
Havainnointikäytänteiden kehittäminen ja vahvistaminen.	Arviointijärjestelmä Valssin arviointityökalujen käytön määrä yksiköissä	Kevään 2025 arviointi toteutettiin joka yksikössä (ei perhepäivähoito) Valssi työkalua hyödyntäen.

HTV	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025
Varhaiskasvatus	210,861	205,352	203,63	204,81

Käyttötalous ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Poik. € 2025	Tot. % / TA	Tot. % / MTA
TOIMINTATULOT	1 042 982	992 325	0	992 325	1 089 412	97 087	109,8 %	109,8 %
Myyntituotot	113 113	121 325	0	121 325	208 282	86 957	171,7 %	171,7 %
Maksutuotot	808 310	871 000	0	871 000	880 663	9 663	101,1 %	101,1 %
Tuet ja avustukset	121 360	0	0	0	400	400	0,0 %	0,0 %
Muut toimintatuotot	199	0	0	0	67	67	0,0 %	0,0 %
Vuokratuotot	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Muut tuotot	199	0	0	0	67	67	0,0 %	0,0 %
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
TOIMINTAMENOT	-13 623 082	-13 966 970	-30 000	-13 996 970	-14 190 355	-193 385	101,4 %	101,4 %
Henkilöstökulut	-8 479 928	-8 602 302	0	-8 602 302	-8 952 050	-349 748	104,1 %	104,1 %
Palvelujen ostot	-2 914 978	-3 066 896	-30 000	-3 096 896	-2 905 831	191 065	93,8 %	93,8 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-99 533	-148 465	0	-148 465	-148 184	281	99,8 %	99,8 %
Avustukset	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Muut toimintakulut	-2 128 642	-2 149 307	0	-2 149 307	-2 184 290	-34 983	101,6 %	101,6 %
Vuokrakulut	-2 094 476	-2 149 307	0	-2 149 307	-2 154 442	-5 135	100,2 %	100,2 %
Muut kulut	-34 167	0	0	0	-29 847	-29 847	0,0 %	0,0 %
TOIMINTAKATE	-12 580 100	-12 974 645	-30 000	-13 004 645	-13 100 943	-96 298	100,7 %	100,7 %
Poistot ja arvonalentumiset	-203 236	-122 013	0	-122 013	-166 479	-44 466	136,4 %	136,4 %
Laskennalliset erät	-99 171	-125 251	0	-125 251	-181 171	-55 920	144,6 %	144,6 %
TOIMINNAN YLI/ALIJÄÄMÄ	-12 882 506	-13 221 909	-30 000	-13 251 909	-13 448 593	-196 683	101,5 %	101,5 %

Ulkoiset toimintatulot ja -menot	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Poik. € 2025	Tot. % / TA	Tot. % / MTA
TOIMINTATULOT	1 042 982	992 325	0	992 325	1 089 412	97 087	109,8 %	109,8 %
TOIMINTAMENOT	-9 305 446	-9 506 473	-30 000	-9 536 473	-9 738 727	-202 253	102,1 %	102,1 %
TOIMINTAKATE	-8 262 464	-8 514 148	-30 000	-8 544 148	-8 649 314	-105 166	101,2 %	101,2 %

Sisäiset toimintatulot ja -menot	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Poik. € 2025	Tot. % / TA	Tot. % / MTA
TOIMINTATULOT	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
TOIMINTAMENOT	-4 317 636	-4 460 497	0	-4 460 497	-4 451 629	8 868	99,8 %	99,8 %
TOIMINTAKATE	-4 317 636	-4 460 497	0	-4 460 497	-4 451 629	8 868	99,8 %	99,8 %

Toimintakatsaus

PALVELUKOKONAISUUS

Vuonna 2025 varhaiskasvatusikäisiä naantalilaisia lapsia (2025-2019) oli yhteensä 1244 lasta (Lähde TieraCity Louhi). Varhaiskasvatus tavoitti toiminnallaan 884 lasta, joista

- esiopetuksessa 163
- perhepäivähoidossa 36 lasta
- vuorohoidossa 20
- kerhotoiminnassa 36 lasta
- palvelusetelillä 7 lasta, joiden lisäksi 2 ruotsinkielisessä

Varhaiskasvatus tavoittaa yhteensä 2023-2019 syntyneistä ikäluokista jo 94%.

Päiväkoteja Naantalissa oli vuonna 2025 yhteensä 12: Aurinkometsä, Karveti, Keskusta, Merimasku, Nuhjala, Ruona, Rymättylä, Soininen, Suovuori, Taimo, Tammisto ja Viiala. Lisäksi Velkualla toimi Merimaskun päiväkodin satelliittiryhmänä 14-paikkainen osasto. Esiopetusta annettiin kahdessa päiväkodissa (Karveti ja Taimo) ja lisäksi seitsemän esikouluryhmää (Lietsala,

Luonnonmaa, Karveti, Kuparivuori, Merimasku, Taimo ja Rymättylä) toimi alakoulujen yhteydessä. Esiopetus oli perheille maksutonta.

Kotonaan lapsia hoitavia perhepäivähoitajia oli 10. Hoitajien vapaapäivien ja lomien ajaksi perhepäivähoidon lapset sijoitettiin aluemallin mukaisesti varahoitoon hoitajien lähellä toimiviin päiväkoteihin.

Ympäri vuorokautisen varhaiskasvatus eli vuorohoito oli keskitetty Kalevanniemen Aurinkometsän päiväkotiin.

Pienille lapsille suunnattu kerhotoiminta toteutui Karvetin Pikkutalossa. Palvelu tavoitti 40 lasta. Perheille suunnatut monipuoliset avoimet varhaiskasvatuspalvelut sisälsivät avoimen päiväkodin toiminnan Väentuvassa ja saariston alueen perhekerhotoiminnan. Toimintaan osallisui vuoden aikana lähes 250 asiakasta.

Naantalin varhaiskasvatuksessa oli käytössä palveluseteli. Tätä käytetään yksityisissä päiväkodeissa. Naantalissa varhaiskasvatuksen palvelusetelin enimmäisarvot olivat vuonna 2025:

- yli 3-vuotiaan kokopäivähoito 1049,00 €/kk

- alle 3-vuotiaan kokopäivähoito 1783 €/k.

Ruotsinkielinen varhaiskasvatus järjestettiin palvelusetelillä.

Varhaiserityiskasvatuksessa työskenteli neljä kiertävää konsultoivaa varhaiskasvatuksen erityisopettajaa ja kolme lapsiryhmässä vakituisesti toimivaa erityisopettajaa. Lisäksi päiväkodeissa toimii ryhmäavustajana lastenhoitajia yhteensä 15. Syksyllä 2025 palkattiin uusi Nopean tuen tiimi, jossa työskentelee erityisopettaja, sosionomi ja lastenhoitaja. Tehostettua tukea annettiin 66 lapselle. Erityisellä tuella lapsia oli vuoden aikana yhteensä 17 lasta. Integroitu erityisryhmä oli sijoitettuna Kalevanniemen Aurinkometsän päiväkodin yhteyteen. Ryhmässä on vuoden aikana yhteensä 10 lasta.

Varhaiskasvatusta johdettiin aluemallin mukaisesti. Jokaisella esihenkilöllä oli myös oma koko varhaiskasvatusta koskeva kehittämisalue. Vakituista henkilöstöä varhaiskasvatuksessa työskentelee edelleen noin 180. Lisäksi palkattiin määräaikaisia työntekijöitä, jotta pystyttiin huolehtimaan lakisääteisestä mitoituksista ryhmissä.

TOIMINNALLISET PAINOTUKSET

Vuoden 2025 aikana keskeiset toiminnallisuudet olivat:

- Varhaiskasvatuksessa toimi oma työhyvinvoinnin työryhmä osana kaupungin työhyvinvoinnin kehittämistyötä. Jokainen yksikkö on nimennyt edustajat vakan työryhmään sekä oman työhyvinvointilähtetilään.
- Uusi toiminnanohjausjärjestelmä Päikky otettiin käyttöön 1.8.2025.
- Kevään aikana Kunta10 –kyselyn käsittely toteutettiin yksiköissä, kaikille yhteinen teemana työhyvinvointi.
- Varhaiskasvatus osallistui kunnan yrittäjyyskasvatuksen kokonaisuuteen.
- Varhaiskasvatus osallistui yhteisövaikuttavuusmallin rakentamiseen yhdessä hyvinvointialueen sekä Raision ja Ruskon kanssa.
- Esiopetuksen tuen uudistuksen jalkauttaminen ryhmiin aloitettiin muun muassa henkilöstöön suunnatuilla koulutuksilla.

- Kunta-hyvinvointialue yhteistyötä vahvistettiin, erityisesti lapsen tuen ja toimintakyvyn saralla (Yhteisövaikuttavuus –viitekehys, esiopetuksessa lapsen kiinnittyminen – laadukas vuorovaikutus, kunnassa Noppa -tiimi)
- Tasopalkkauudistus syksyllä käyntiin.

Talous

- Vuonna 2025 lisättiin taloudellista panosta kestäviin ja arjessa toimiviin sijaisjärjestelyihin varhaiskasvatusyksikössä. (+250 000)
- Varhaiskasvatusikäisten lasten tuen tarpeeseen perustuen luotiin Nopean tuen -tiimi, jossa työskentelee varhaiskasvatuksen erityisopettaja, sosionomi ja lastenhoitaja. (+100 000)
- Henkilöstölle maksettiin vaateraha. (+30 000e)
- Lakisääteisen henkilöstömitoituksen vuoksi henkilöstömenot ylitettiin.

Palveluverkko

Kalevanniemen kampuksen rakentaminen edistyi ja varhaiskasvatus osallistui erityisesti esiopetustilojen suunnitteluun vuoden aikana. Vuoden 2025 lopussa lapsimäärän kasvaessa Keskustan ja Taimon päiväkoteja remontoitiin palvelutarvetta vastaaviksi.

Tekniikka

- Sisäisen viestinnän kehittämistyötä ja henkilökohtaisia puhelimia hankittiin erityisesti Kalevanniemen kampuksen Aurinkometsän päiväkotiin (laitehankinnat + 5000e).

Koulutus

Varhaiskasvatus järjesti vuoden aikana yhteensä kymmenen koulutustapahtumaa henkilöstölleen muun muassa leikin pedagogiikasta. Muita keskeisiä koulutuksia olivat Kohti perhetaloa -koulutus yhdessä muun sivistyspalveluiden muun henkilöstön kanssa ja Lapset puheeksi -koulutuskokonaisuus.

Tapahtumat

Lisäksi kuntalaisille järjestettiin avoimia tapahtumia muun muassa avoimen varhaiskasvatuksen 30 juhlavuoden kunniaksi TV.stä tuttu Supernanny Pia Penttalan luento. Paikalla oli lähes 200 naantalilaista.

Tunnusluvut

Perusopetus

Toimielin: Kasvatus- ja opetuslautakunta

Vastuuhenkilö: Sivistysjohtaja (Kimmo Kuusimäki)

Toiminnan luonne: Palvelutoiminto

Rahoitus: Budjettirahoitteinen

Tulosalueen kuvaus

Perusopetuspalvelut Naantalissa asuville oppivelvollisuusikäisille.

Strateginen toimenpide	Mittari	Arviointi
Oppimisen tuen lakimuutoksen toimeenpano	Tuen resurssit suhteessa oppilasmäärään	Lautakunta hyväksyi tuntiresurssin jaon lukuvuodelle 2025-2026 uusien lakien ja opetussuunnitelman perusteiden mukaisesti.
Perheystävällisen Naantalin vahvistaminen	Kalevanniemen kampuksen kädentaitojen uudisrakennus on otettu käyttöön.	Kalevanniemen kampuksen kädentaitorakennus otettiin käyttöön suunnitellussa aikataulussa elokuussa 2025.

Operatiivinen toimenpide	Mittari	Arviointi
Kouluyhteisön hyvinvoinnin ja turvallisuuden vahvistaminen	Mapa-turvallisuuskoulutettuja on 5% opetushenkilöstöstä / koulu Vuosittainen hyvinvointikysely, oppilaiden turvallisuuden tunne vahvistuu	Hyvinvointikartoitus on tehty peruskoulujen oppilaille keväällä 2025. Alakoululaisten päivittäinen turvallisuuden kokemus parani yhdellä prosenttiyksiköllä edelliseen vuoteen verrattuna. Yläkoulussa vastaavasti tulos parani kaksi prosenttiyksikköä. Jokaisesta peruskoulusta on osallistunut henkilökuntaa mapa-koulutukseen ja 5% kouluttautumisaste on saavutettu.
Opetushenkilöstö on koulutettu toimimaan perhetaloissa	60% opettajista on käynyt koulutuksen	Alakouluille suunnattu koulutuskokonaisuus valmistui keväällä 2025. 43% alakoulun opettajista on koulutettu. Yläkoulun koulutus siirtyi eteenpäin eli koulutustavoite ei kokonaisuudessaan täyttynyt.

HTV	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025
Perusopetus	176	178,303	170,91	173,6

Käyttötalous ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Poik. € 2025	Tot. % / TA	Tot. % / MTA
TOIMINTATULOT	398 642	480 000	0	480 000	679 852	199 852	141,6 %	141,6 %
Myyntituotot	303 971	480 000	0	480 000	594 336	114 336	123,8 %	123,8 %
Maksutuotot	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Tuet ja avustukset	90 038	0	0	0	83 149	83 149	0,0 %	0,0 %
Muut toimintatuotot	4 632	0	0	0	2 368	2 368	0,0 %	0,0 %
Vuokratuotot	327	0	0	0	861	861	0,0 %	0,0 %
Muut tuotot	4 305	0	0	0	1 506	1 506	0,0 %	0,0 %
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
TOIMINTAMENOT	-22 045 494	-22 426 483	0	-22 426 483	-22 573 996	-147 513	100,7 %	100,7 %
Henkilöstökulut	-10 920 704	-11 537 195	0	-11 537 195	-11 283 778	253 417	97,8 %	97,8 %
Palvelujen ostot	-5 206 634	-5 159 821	0	-5 159 821	-5 345 959	-186 138	103,6 %	103,6 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-843 952	-601 430	0	-601 430	-875 112	-273 682	145,5 %	145,5 %
Avustukset	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Muut toimintakulut	-5 074 203	-5 128 037	0	-5 128 037	-5 069 148	58 889	98,9 %	98,9 %
Vuokrakulut	-5 029 017	-5 105 256	0	-5 105 256	-5 046 268	58 988	98,8 %	98,8 %
Muut kulut	-45 186	-22 781	0	-22 781	-22 880	-99	100,4 %	100,4 %
TOIMINTAKATE	-21 646 852	-21 946 483	0	-21 946 483	-21 894 144	52 339	99,8 %	99,8 %
Poistot ja arvonalentumiset	-496 822	-351 718	0	-351 718	-318 518	33 200	90,6 %	90,6 %
Laskennalliset erät	-87 404	-110 187	0	-110 187	-154 469	-44 282	140,2 %	140,2 %
TOIMINNAN YLI/ALIJÄÄMÄ	-22 231 078	-22 408 388	0	-22 408 388	-22 367 130	41 258	99,8 %	99,8 %

Ulkoiset toimintatulot ja -menot	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Poik. € 2025	Tot. % / TA	Tot. % / MTA
TOIMINTATULOT	398 642	480 000	0	480 000	679 852	199 852	141,6 %	141,6 %
TOIMINTAMENOT	-13 723 525	-13 972 205	0	-13 972 205	-14 098 064	-125 859	100,9 %	100,9 %
TOIMINTAKATE	-13 324 883	-13 492 205	0	-13 492 205	-13 418 212	73 993	99,5 %	99,5 %

Sisäiset toimintatulot ja -menot	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Poik. € 2025	Tot. % / TA	Tot. % / MTA
TOIMINTATULOT	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
TOIMINTAMENOT	-8 321 969	-8 454 278	0	-8 454 278	-8 475 932	-21 654	100,3 %	100,3 %
TOIMINTAKATE	-8 321 969	-8 454 278	0	-8 454 278	-8 475 932	-21 654	100,3 %	100,3 %

Toimintakatsaus

Opetuksen järjestäminen

Naantalissa asuville oppivelvollisille järjestettiin **perusopetusta** kymmenessä yksikössä. Karvetin, Luonnonmaan, Lietsalan, Merimaskun, Rymättylän ja Taimon koulut antoivat opetusta luokille 1.–6. Suopellon koulu toimi yläkouluna luokille 7.–9. Majamäen yhtenäiskoulun Kalevanniemen kampuksella toimivat vuosiluokat 7–9 ja Kuparivuoren koulutalossa vuosiluokat 1–6. Velkuan koulu toimii yhtenäiskouluina, jossa opetusta tarjotaan esiopetuksesta 9. luokkaan. Ruotsinkielistä perusopetusta naantalilaiset oppilaat saavat Turussa.

Tukea tarvitsevan oppilaan opetus järjestettiin ensisijaisesti oppilaan lähikoulussa. Kolmen oppilaan koulupaikka ostettiin muilta opetuksen järjestäjiltä erityistarpeiden vuoksi. Oppimisen tuen lakimuutos toteutettiin opetussuunnitelmissa, henkilöstön koulutuksissa sekä asiakirjaprosesseissa.

Maahanmuuttajille tarkoitetun **perusopetukseen valmistavan opetuksen** järjestäminen toteutettiin valtion tuella omana toimintana.

Painotetun opetuksen luokat

Ensimmäisen luokan aloittaville lapsille tarjottiin mahdollisuus hakea englannin kielirikasteiseen opetukseen, joka toteutetaan Maijamäen yhtenäiskoulussa. Luonnontieteellisistä ja matemaattisista aineista kiinnostuneille tarjottiin Maijamäen koulussa 7. luokalta alkaen mahdollisuutta hakea kielirikasteiselle ja luonnontiede-matematiikka-luokalle. Suopellon koulussa toimii liikuntaluokka, johon liikunnasta kiinnostuneet voivat hakea 7. luokalle siirryttäessä. Valinta painotetun opetuksen luokille tapahtuu testien perusteella.

Maijamäen koulussa toimi lisäksi joustavan perusopetuksen luokka (JOPO), jossa opiskeli kymmenen yhdeksäsluokkalaista. Opetus järjestettiin pienryhmämuotoisesti koulussa, työpaikoilla ja muissa oppimisympäristöissä moniammatillista yhteistyötä sekä tuki- ja neuvontapalveluita käyttäen.

Oppivelvollisuuslakiin sisältyvä tutkintoon valmentava koulutus (TuVa) järjestetään Raision seudun koulutuskuntayhtymä Rasekossa.

Oppilasmäärän kehitys

Perusopetuksen oppilasmäärä laski 26 oppilaalla. Perusopetuksen oppilasmäärä oli tilastopäivänä 20.9.2025 1882 oppilasta.

Talouden toteutuminen

Tilinpäätös toteutui talousarvion mukaisena. Ylitys aineissa ja tarvikkeissa johtuu ict-hankintojen määrärahan varauksesta hallinnon tulosalueelle ja toteutuman kohdistamisesta perusopetukseen.

Tunnusluvut

Lukio-opetus

Toimielin: KOULUTUSLAUTAKUNTA**Vastuuhenkilö:** Rehtori (Eija Mäenpää)**Toiminnan luonne:** Palvelutoiminto**Rahoitus:** Budjettirahoitteinen

Tulosalueen kuvaus

Lukio tarjoaa yleissivistävää jatko-opintokelpoisuuden antavaa korkeatasoista koulutusta ajanmukaisin välinein ja menetelmin ja ammattitaitoisin opettajavoimin. Lukio-opintojen aikana hankitut monipuoliset tiedot ja taidot valmentavat opiskelijaa menestymään jatko-opinnoissa ja työelämässä sekä toimimaan digitaalisen tietoyhteiskunnan aktiivisena jäsenenä.

Strateginen toimenpide	Mittari	Arviointi
Kaupungin perheystävällisyyden edistäminen pitämällä yllä kaupungin oman lukion vetovoimaisuutta markkinointia ja tiedottamista kehittämällä.	Uusien opiskelijoiden määrä on puolet Naantalissa peruskoulunsa päättävästä ikäluokasta.	Uusien opiskelijoiden määrä on 47 % Naantalissa peruskoulun keväällä 2025 päättäneestä ikäluokasta.
Tiedolla johtaminen vahvistuu.	Lukion laatujärjestelmä on laadittu ja käytössä.	Laatujärjestelmä on laadittu ja käytössä. Lukuvuoden arvioitavat kehittämiskohteet valittu ja arviointimenetelmät suunniteltu.

Operatiivinen toimenpide	Mittari	Arviointi
Lukiolain ja ylioppilastutkintolain 1.1.2025 voimaan tulevien muutosten toimeenpano.	Naantalilukion opetussuunnitelma on päivitetty, toiminta suunniteltu ja henkilöstö perehdytetty lainsäädännön edellyttämässä aikataulussa.	Opetussuunnitelman muutokset on hyväksytty koulutuslautakunnassa toukokuussa 2025. Oppimisen tuen ja erityisopetuksen toiminnot ja vastuut on suunniteltu. Henkilöstölle on järjestetty perehdytystä oppimisen tuen järjestämisestä.

HTV	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025
Lukio-opetus	25,375	25,389	24,41	24,34

Käyttötalous ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Poik. € 2025	Tot. % / TA	Tot. % / MTA
TOIMINTATULOT	127 576	6 000	0	6 000	56 785	50 785	946,4 %	946,4 %
Myyntituotot	-64	0	0	0	7 428	7 428	0,0 %	0,0 %
Maksutuotot	3 914	4 000	0	4 000	-3 914	-7 914	-97,9 %	-97,9 %
Tuet ja avustukset	122 670	1 500	0	1 500	52 850	51 350	3 523,3 %	3 523,3 %
Muut toimintatuotot	1 055	500	0	500	421	-79	84,1 %	84,1 %
Vuokratuotot	308	500	0	500	421	-79	84,1 %	84,1 %
Muut tuotot	748	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
TOIMINTAMENOT	-3 220 387	-3 312 713	0	-3 312 713	-3 326 449	-13 735	100,4 %	100,4 %
Henkilöstökulut	-1 948 277	-1 947 454	0	-1 947 454	-1 983 972	-36 518	101,9 %	101,9 %
Palvelujen ostot	-476 964	-518 666	0	-518 666	-521 348	-2 682	100,5 %	100,5 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-197 576	-238 841	0	-238 841	-216 267	22 574	90,5 %	90,5 %
Avustukset	-500	-1 000	0	-1 000	-500	500	50,0 %	50,0 %
Muut toimintakulut	-597 069	-606 752	0	-606 752	-604 361	2 391	99,6 %	99,6 %
Vuokrakulut	-595 377	-605 452	0	-605 452	-602 687	2 765	99,5 %	99,5 %
Muut kulut	-1 692	-1 300	0	-1 300	-1 673	-373	128,7 %	128,7 %
TOIMINTAKATE	-3 092 811	-3 306 713	0	-3 306 713	-3 269 664	37 050	98,9 %	98,9 %
Poistot ja arvonalentumiset	-13 085	-7 851	0	-7 851	-8 367	-516	106,6 %	106,6 %
Laskennalliset erät	-13 717	-16 395	0	-16 395	-22 450	-6 055	136,9 %	136,9 %
TOIMINNAN YLI/ALIJÄÄMÄ	-3 119 614	-3 330 959	0	-3 330 959	-3 300 480	30 479	99,1 %	99,1 %

Ulkoiset toimintatulot ja -menot	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Poik. € 2025	Tot. % / TA	Tot. % / MTA
TOIMINTATULOT	127 576	6 000	0	6 000	56 785	50 785	946,4 %	946,4 %
TOIMINTAMENOT	-2 194 359	-2 246 176	0	-2 246 176	-2 259 000	-12 824	100,6 %	100,6 %
TOIMINTAKATE	-2 066 783	-2 240 176	0	-2 240 176	-2 202 215	37 961	98,3 %	98,3 %

Sisäiset toimintatulot ja -menot	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Poik. € 2025	Tot. % / TA	Tot. % / MTA
TOIMINTATULOT	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
TOIMINTAMENOT	-1 026 028	-1 066 537	0	-1 066 537	-1 067 448	-911	100,1 %	100,1 %
TOIMINTAKATE	-1 026 028	-1 066 537	0	-1 066 537	-1 067 448	-911	100,1 %	100,1 %

Toimintakatsaus

Lukion opetustarjonta on mahdollistanut sen, että opiskelijat ovat voineet pääsääntöisesti kolmessa vuodessa saavuttaa yksilöllisten kykyjensä ja henkilökohtaisten tavoitteidensa mukaisesti opiskelemalla mahdollisimman hyvän jatko-opintokelpoisuuden. Keväällä 2025 Naantalin lukiosta valmistui 99 ylioppilasta ja syksyllä 2025 yhdeksän ylioppilasta.

Talous toteutui pääosin suunnitellusti. Menokehitykseen vaikuttivat henkilöstökustannukset ja tilojen käyttö, mutta resurssit kohdennettiin opetuksen laatuun ja opiskelijoiden tukeen.

Oppimisen tuen ja erityisopetuksen 1.8.2025 muuttuneet lainsäädäntö ja opetussuunnitelma ovat tuoneet uusia velvollisuuksia, joiden mukaisesti oppimisen tukea ja erityisopetusta on toteutettu eri toimijoiden yhteistyönä. Lukion erityisopettaja on toiminut lukuvuoden 2025–2026 alusta lähtien kokoaikaisessa (100 %) palvelussuhteessa. Opetushallituksen oppimisen tuen hankerahoituksella on järjestetty erityistä tukea tarvitsevien opiskelijoiden pienryhmätoimintaa, tukiopetusta, opettajien täydennyskoulutusta sekä luotu opettajatiimit suunnittelemaan toimintatapoja tuen toteuttamiseksi eri oppiaineissa ja koulun muussa opiskelijoiden ohjaustyössä. Opiskelijoiden tuen tarpeiden ja hyvinvoinnin huomioiminen ovat olleet henkilöstön osaamisen kehittämisen painopisteinä.

Naantalin lukion laatustrategia on laadittu Opetushallituksen hankerahoituksella. Laatustrategiassa on määritelty Naantalin lukion arvot, laadunhallinnan vuosikello sekä neljälle laatutekijälle (laadukas oppiminen, hyvinvointi ja osallisuus, kehittyvä toimintakulttuuri, saavutettava lukiokoulutus) kuvaukset ja arviointikriteerit. Laatustrategian keskiössä on opiskelija ja hänen oppimisensa sekä koko lukioyhteisön hyvinvointi. Lukuvuodeksi 2025-2026 opettajakunta on valinnut arvioitaviksi kehittämiskohteiksi opiskelijoiden opiskelutaitojen kehittymisen tukemisen ja yhteistyön oppiaineissa ja oppiaineiden välillä.

Opettajien markkinointitiimi on jatkanut Naantalin lukion tiedottamisen ja viestinnän kehittämistä yhdeksäsluokkalaisia ja heidän huoltajiaan mahdollisimman hyvin palvelevaksi. Ensimmäisen vuoden opiskelijoita valittiin yhteisvalinnassa 105, ja uusista opiskelijoista 87 % on Naantalista.

Kaikkien lukiolaisten opinnot ja niiden etenemisen seurantaan liittyvät velvollisuudet toteutuvat opetussuunnitelman mukaisesti. Oppivelvollisuuden ja maksuttoman toisen asteen lainsäädännön myötä oppivelvollisille on hankittu tietokoneet, laskin- ja oppikirjalisenssit sekä paperisia oppikirjoja opiskelijoille lainattaviksi sähköisten materiaalien rinnalle. Myös muita tarvikkeita ja välineitä on hankittu eri oppiaineisiin sekä oppivelvollisten opintovierailujen sisäänpääsy- ja matkakuluja on maksettu erityisesti liikunnassa.

Valinnaisia opintoja tarjottiin monipuolisesti eri oppiaineissa. Yhteistyö lähiseudun korkeakoulujen kanssa on ollut aktiivista. Koulukohtaiset valinnaiset matkailuopinnot on järjestetty projektiopintoina yhteistyössä Turun Ammattikorkeakoulun liiketalouden linjan ja paikallisten yrittäjien kanssa. Matkailuopinnot syksyllä 2025 aloittaneita 1. vuoden opiskelijoita on 45.

Osallistuminen Turun seudun etäenkaan toimintaan on monipuolistanut opintotarjontaa ja mahdollistanut verkko-opintojen suorittamisen itsenäisesti opiskelijoille.

Tunnusluvut

Oppilaan tukipalvelut (entinen hyvinvointipalvelut)

Toimielin: KOULUTUSLAUTAKUNTA**Vastuhenkilö:** Palvelupäällikkö (Eija Laurila)**Toiminnan luonne:** Palvelutoiminto**Rahoitus:** Budjettirahoitteinen**Tulosalueen kuvaus**

Oppilaan hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen yhteistyössä kunnan eri sektoreiden, muiden toimijoiden sekä alueellisten toimijoiden kanssa. Yhdyspintapalvelujen saumaton järjestäminen yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa. Tulosalue koostuu kolmesta toimintayksiköstä; koulunkäynninohjaajat, aamu- ja iltapäivätoiminta ja perusopetuksen kerhotoiminta.

Strateginen toimenpide	Mittari	Arviointi
Virikkeellisen ja turvallisen aamu- ja iltapäivätoiminta tarjoaminen lapsille ennen ja jälkeen koulupäivän	Aamu- ja iltapäivätoiminnan laatukriteerit täyttyvät hyvin. Vuosittaisen apip-asiakaskyselyn kouluarvosanaksi Hyvä-arvosana.	Vuosittaisen asiakaskyselyn kouluarvosanaksi saatiin 9,1 Laatukriteerit täyttyivät hyvin: apip-toiminta on pitkäjänteistä, mukaan pääsevät kaikki paikkaa hakevat lapset, tilat ovat tarkoituksenmukaiset, toiminta on lähipalvelua, henkilöstömitoitus on riittävä, toimintaa suunnitellaan ja arvioidaan säännöllisesti, erityisen tuen tarve huomioidaan ja toiminnasta viestitään mm. Wilmassa.

Operatiivinen toimenpide	Mittari	Arviointi
Oppilaiden ja opiskelijoiden oppimisen edistäminen sekä hyvinvoinnin tukeminen.	Kaikki apip-toimintaa tarvitsevat lapset pääsevät mukaan toimintaan. Oppilaiden erityisen tuen tarve huomioidaan joka koulussa.	Kaikki apip-toimintaa tarvitsevat lapset pääsivät mukaan toimintaan. Oppilaiden erityisen tuen tarve huomioitiin joka koulussa.

HTV	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025
Oppilaan tukipalvelut	63,549	68,814	69,16	70,27

Käyttötalous ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Poik. € 2025	Tot. % / TA	Tot. % / MTA
TOIMINTATULOT	551 767	238 000	0	238 000	591 750	353 750	248,6 %	248,6 %
Myyntituotot	107 350	0	0	0	162 428	162 428	0,0 %	0,0 %
Maksutuotot	439 393	238 000	0	238 000	429 322	191 322	180,4 %	180,4 %
Tuet ja avustukset	5 023	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Muut toimintatuotot	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Vuokratuotot	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Muut tuotot	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
TOIMINTAMENOT	-2 899 082	-2 913 497	0	-2 913 497	-3 152 288	-238 791	108,2 %	108,2 %
Henkilöstökulut	-2 484 276	-2 422 247	0	-2 422 247	-2 599 352	-177 104	107,3 %	107,3 %
Palvelujen ostot	-223 934	-311 493	0	-311 493	-360 812	-49 319	115,8 %	115,8 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-12 021	-18 380	0	-18 380	-19 132	-752	104,1 %	104,1 %
Avustukset	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Muut toimintakulut	-178 850	-161 377	0	-161 377	-172 992	-11 615	107,2 %	107,2 %
Vuokrakulut	-165 443	-161 277	0	-161 277	-161 277	0	100,0 %	100,0 %
Muut kulut	-13 408	-100	0	-100	-11 715	-11 615		
TOIMINTAKATE	-2 347 315	-2 675 497	0	-2 675 497	-2 560 539	114 959	95,7 %	95,7 %
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Laskennalliset erät	-36 706	-44 568	0	-44 568	-66 163	-21 595	148,5 %	148,5 %
TOIMINNAN YLI/ALIJÄÄMÄ	-2 384 022	-2 720 065	0	-2 720 065	-2 626 702	93 364	96,6 %	96,6 %

Ulkoiset toimintatulot ja -menot	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Poik. € 2025	Tot. % / TA	Tot. % / MTA
TOIMINTATULOT	551 767	238 000	0	238 000	591 750	353 750	248,6 %	248,6 %
TOIMINTAMENOT	-2 521 358	-2 452 998	0	-2 452 998	-2 699 973	-246 974	110,1 %	110,1 %
TOIMINTAKATE	-1 969 591	-2 214 998	0	-2 214 998	-2 108 223	106 776	95,2 %	95,2 %

Sisäiset toimintatulot ja -menot	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Poik. € 2025	Tot. % / TA	Tot. % / MTA
TOIMINTATULOT	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
TOIMINTAMENOT	-377 724	-460 499	0	-460 499	-452 316	8 183	98,2 %	98,2 %
TOIMINTAKATE	-377 724	-460 499	0	-460 499	-452 316	8 183	98,2 %	98,2 %

Toimintakatsaus

Koulunkäynninohjaajat

Koulunkäynninohjaajat auttoivat ja tukivat oppilaita tehtävissä, joista he eivät kehitysvaiheensa, vammansa tai sosiaalisen tilanteensa vuoksi selvinneet itsenäisesti.

Ohjaajan työssä oli keskeistä edistää oppilaan itsenäistä selviytymistä sekä omatoimisuutta. Moni koulunkäynninohjaajista ohjasi luokassa useampaa oppilasta ja työskenteli myös useammassa opetusryhmässä.

Koulunkäynninohjaajia toimi kaikissa Naantalın peruskouluissa (10). Osa työskenteli pienryhmissä, osa yleisopetuksen luokissa. Monen koulunkäynninohjaajan tehtäviin kuului myös aamu- ja iltapäivätoiminnan ohjaustehtävät.

Aamu- ja iltapäivätoiminta

Aamu- ja iltapäivätoiminnan tavoitteena on tukea kodin ja koulun kasvatustyötä. Toiminta tarjosi lapsille turvallisen ja virikkeellisen toimintapaikan ennen ja jälkeen koulupäivän. Ohjaajina toimivat kaupungin omat koulunkäynninohjaajat.

Aamu- ja iltapäivätoiminnan laatukriteerit toteutuivat hyvin: kaupunki on sitoutunut pitkäjänteiseen toiminnan järjestämiseen, resurssit olivat toimintakautena riittävät ja henkilökunta ammattitaitoista sekä virallisesti pätevää. Myös jokaiselle toimintaan haetulle lapsille pystyttiin tarjoamaan apipaikka oman koulun yksiköstä. Tilat aamu- ja iltapäivätoimintaan olivat asialliset ja turvalliset. Toiminnassa huomioitiin liikunta, ulkoilu, leikki, välipalat, läksytuokiot sekä lepo ja vapaa leikki.

Kehitysvammaisten lasten ja nuorten koulupäiväaikaisen toiminnan järjestämisestä huolehdittiin Varhan kanssa tehdyn yhteistyösopimuksen mukaisesti: kaupunki järjesti ko. toiminnan ja laskutti siitä hyvinvointialuetta.

Aamu- ja iltapäivätoimintaa arvioitiin vuosittaisella asiakaskyselyllä. Kysely tehtiin maaliskuussa 2025. Kyselyn aikana toiminnassa oli mukana 259 lasta, mutta vastauksia saatiin vain 89. Vastaajat antoivat toiminnasta kouluarvosanan 9 (9,1).

Tunnusluvut

Opistot

Toimielin: Koulutuslautakunta**Vastuhenkilö:** Sivistysjohtaja (Kimmo Kuusimäki)**Toiminnan luonne:** palvelutoiminto**Rahoitus:** Budjettirahoitteinen**Tulosalueen kuvaus**

Naantalin opisto tarjoaa elinikäisen oppimisen mahdollisuuksia asukkaiden aktiivisuutta edistään koko saaristokaupungissa. Toimintaan sisältyy myös lasten ja nuorten kuvataidekoulu. Naantalin musiikkiopisto tarjoaa taiteen perusopetuksen laajan oppimäärän mukaista musiikinopetusta ja musiikin varhaiskasvatusta.

Strateginen toimenpide	Mittari	Arviointi
------------------------	---------	-----------

Musiikkiopiston monipuolinen ja tasokas opetus lähellä asukkaita.	Opetuksen saavutettavuus, opetussuunnitelman tavoitteiden toteutuminen sekä musiikkiopiston osaamisalueiden innovatiivinen hyödyntäminen Naantalin strategian mukaisin tavoittein.	Naantalin musiikkiopisto tarjosi tehtäväalueensa mukaisesti musiikin opetusta lapsille ja nuorille Naantalissa. Opetussuunnitelman mukaisia todistuksia voitiin jakaa keväällä 2025. Toukokuussa tuotiin opiskelumahdollisuuksia uusille lapsille ja nuorille. Soittimien valintaa ohjaavat suuresti oppilaiden toiveet, jolloin opetus pyritään järjestämään kysyntää vastaavasti. Myös musiikin varhaiskasvatusryhmien (muskari) suosio on jatkunut. Osana myös strategian perheystävällisiä toimintoja sekä opetussuunnitelmaa on toiminta koettu erittäin tärkeäksi. Musiikkiopistoon haki oppilaita myös Maskusta ja Raisiosta, jotka ovat lunastaneet opiskelupaikkoja musiikkiopistosta. Oppilasmäärä oli viime vuoden tavoin yli 370 (380) opiskelijaa. Kalevanniemen oppimiskeskuksen laajat rakentamistyöt tuottivat haasteita, joihin pyrittiin varautumaan niin hyvin kuin se oli mahdollista. Kootun palautteen sekä oppimistulosten perusteella voidaan katsoa tässä onnistutun. Lisäksi palautekoonneissa saatiin opetustilojen saneeraus- ja kehittämistyön sekä laatu- ja strategiatyön osalta koottua arvokasta materiaalia osaksi jatkuvaa kehittämistyötä.
---	--	--

Opistotoiminta suunnitellaan koko saaristokaupungin alueelle eri-ikäisten asukkaiden toiveet huomioon ottaen.	Opiskelijaprofiilit ikäryhmittäin Suunnitellut/toteutuneet tunnit toimipaikoittain	Kurssit suunniteltiin koko kaupungin alueelle. Opistossa toteutettiin vuonna 2025 yhteensä: 6 603 opetustuntia ja 327 opintoryhmää / kurssia. Opiskelijat: 1 930 opiskelijaa (netto) ja 3 933 kurssilaista (brutto). Opetustuntien ja opiskelijoiden määrät laskivat hieman edelliseen vuoteen verrattuna. Opiskelijoiden ikäjakauma: alle 25-vuotiaat 18 %, 25–64-vuotiaat 48 % ja yli 65-vuotiaat 34 %. Suurimmat haasteet on saada opettajia saaristoalueille pieniin tuntimääriin esim. musiikkiin ja liikuntaan, Myös opistotoiminnan kysyntä on saaristossa vähentynyt. Työikäisten määrää saataisiin kasvatettua, jos opisto saisi ottaa vastaan myös smartum ja e-passi maksuja, joita moni työikäinen käyttäisi opiston kurssimaksujen maksamiseen.
Turun seudun kansalaisopistojen alueellinen vertailu, yhteinen tulokortti.	Opetustunnin nettokustannus on vertailukuntien keskitasoa.	Tulokortti valmistuu toukokuussa 2025.

Operatiivinen toimenpide	Mittari	Arviointi
Toiminnan laatua arvioidaan. Opistolla on strateginen kehittämisohjelma, joka päivitetään tuleville vuosille 2025-2028.	Kehittämisohjelma päivitetään vuosille 2025-2028 Sähköiset kurssipalautteet vuorovuosin eri aineryhmistä ja lisäksi aina uusista kursseista	Kehittämisohjelma on päivitetty. Lisäksi on päivitetty tasa-arvo, yhdenvertaisuus ja saavutettavuussuunnitelma ja laadittu opistolle turvallisemman tilan periaatteet.

Lapsille ja nuorille annetaan mahdollisuuksia itsensä kehittämiseen, laaja-alaiseen oppimiseen ja hyvinvointiin.	Toiminnan laaja-alaisuus, palaute toiminnoista, oppilasmäärä sekä tutkintojen, opinnäytteiden ja musiikkitilaisuuksien määrä.	Musiikkiopisto järjesti jälleen maaliskuussa lasten ja nuorten musiikkijuhlaviikon, joka osallisti Naantalissa – kuulijoina tai esiintyjinä – yli 600 lasta ja nuorta. Ajanjakson aikana musiikkiopisto oli mukana 29 konsertissa tai vastaavassa julkisessa tilaisuudessa. Oppilasmäärä oli syksyllä 2025 380 oppilasta. Syksyllä 2025 ei ollut mahdollista fyysisen toimintaympäristön tilanteen vuoksi järjestää aiempien vuosien tavoin avoimia tilaisuuksia. Opinnäytteiden ja taiteen perusopetuksen mukaisten todistusten määrä oli hyvä sekä oppilaiden ikäjakaumaa vastaava. Palautekoonnit, oppilas- ja tutkintomäärät toteutuivat suunnitellusti. Naantalin opistossa opiskeli yhteensä 282 lasta ja nuorta. Lapsia ja nuoria opiskeli kuvataidekoulussa, taidepajoissa, pianon ja kitaran soitossa (saaristoalueet) ja teatteri-ilmaisussa. Osa lasten ja nuorten kursseista oli kaupungin harrastetakuun piirissä ja osallistijille joko maksutonta tai alennetulla kurssimaksulla.
--	---	--

HTV	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025
Opistot		13,4	16,81	18,79

Käyttötalous ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Poik. € 2025	Tot. % / TA	Tot. % / MTA
TOIMINTATULOT	338 495	278 828	0	278 828	315 045	36 217	113,0 %	113,0 %
Myyntituotot	18 236	0	0	0	28 327	28 327	0,0 %	0,0 %
Maksutuotot	298 495	263 828	0	263 828	279 552	15 724	106,0 %	106,0 %
Tuet ja avustukset	17 506	15 000	0	15 000	4 000	-11 000	26,7 %	26,7 %
Muut toimintatuotot	4 258	0	0	0	3 167	3 167	0,0 %	0,0 %
Vuokratuotot	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Muut tuotot	4 258	0	0	0	3 167	3 167	0,0 %	0,0 %
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
TOIMINTAMENOT	-1 333 183	-1 361 845	0	-1 361 845	-1 373 490	-11 646	100,9 %	100,9 %
Henkilöstökulut	-924 361	-944 942	0	-944 942	-950 357	-5 416	100,6 %	100,6 %
Palvelujen ostot	-137 141	-140 739	0	-140 739	-142 773	-2 034	101,4 %	101,4 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-15 925	-15 904	0	-15 904	-20 345	-4 441	127,9 %	127,9 %
Avustukset	0	0	0	0	0	0	0,0 %	0,0 %
Muut toimintakulut	-255 756	-260 260	0	-260 260	-260 015	245	99,9 %	99,9 %
Vuokrakulut	-250 750	-257 751	0	-257 751	-255 354	2 397	99,1 %	99,1 %
Muut kulut	-5 006	-2 509	0	-2 509	-4 660	-2 151	185,7 %	185,7 %
TOIMINTAKATE	-994 689	-1 083 017	0	-1 083 017	-1 058 445	24 572	97,7 %	97,7 %
Poistot ja arvonalentumiset	-453	-271	0	-271	-679	-408	250,6 %	250,6 %
Laskennalliset erät	-29 056	-42 154	0	-42 154	-46 597	-4 443	110,5 %	110,5 %
TOIMINNAN YLI/ALIJÄÄMÄ	-1 024 198	-1 125 442	0	-1 125 442	-1 105 721	19 721	98,2 %	98,2 %

Ulkoiset toimintatulot ja -menot	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Poik. € 2025	Tot. % / TA	Tot. % / MTA
TOIMINTATULOT	334 377	278 828	0	278 828	309 880	31 052	111,1 %	111,1 %
TOIMINTAMENOT	-988 491	-1 007 432	0	-1 007 432	-1 019 084	-11 652	101,2 %	101,2 %
TOIMINTAKATE	-654 114	-728 604	0	-728 604	-709 204	19 400	97,3 %	97,3 %

Sisäiset toimintatulot ja -menot	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Poik. € 2025	Tot. % / TA	Tot. % / MTA
TOIMINTATULOT	4 118	0	0	0	5 165	5 165	0,0 %	0,0 %
TOIMINTAMENOT	-344 692	-354 413	0	-354 413	-354 407	6	100,0 %	100,0 %
TOIMINTAKATE	-340 575	-354 413	0	-354 413	-349 241	5 172	98,5 %	98,5 %

Toimintakatsaus

NAANTALIN MUSIIKKIOPISTO

Naantalin musiikkiopisto on taiteen perusopetuksen laajan oppimäärän mukaista opetusta antava oppilaitos, jonka opetussuunnitelmaa määrittää OPH:n myöntämä opetuksen järjestämislupa, rahoitus sekä edellisten mukaisesti laadittu ja koulutuslautakunnan 11.5.2021 hyväksymä musiikkiopiston opetussuunnitelma. Opetus on tutkintoon johtavaa ja tavoitteellista. Musiikkiopiston opetus perustuu opetussuunnitelman mukaiseen tutkintokokonaisuuden suorittamiseen, mikä tuottaa samalla myös jatko-opiskelukelpoisuuden suoritetun opintokokonaisuuden perusteella. Musiikkiopisto ei siten ole osa vapaata sivistystyötä, koska musiikkiopiston opetus on järjestämisluvan ja ko. lainmukaisesti tasolta toiselle etenevää opetusta ko. lain, asetusten ja hyväksytyn opetussuunnitelman mukaisesti. Kyseessä on taiteen perusopetuslain alainen ja lakisääteistä tuntiperusteista valtionosuutta saava taideoppilaitos, jonka tehtävänä on järjestää musiikin ja siihen läheisesti liittyvien taidemuotojen perusopetusta sekä järjestää muuta musiikkikulttuurin kehittämiseen liittyvää toimintaa. Tavoitteena on kehittävä, oppimista edistävä, terveellinen ja turvallinen oppimisympäristö, jossa opiskelu on tavoitteellista sekä tasolta toiselle

etenevää. Opetus muistuttaa rakenteeltaan opintoväylää: varhaiskasvatus – alakoulu – yläkoulu – lukio. Musiikkiopistoissa vastaava rakenne on seuraava: musiikin varhaiskasvatus (muskari) – musiikin perusopinnot – musiikin syventävät opinnot. Uudistettu opetussuunnitelma on tuonut oppilaille enemmän mahdollisuuksia oman tavoiteasettelun osalta ja kannustaa modernin tietotekniikan soveltamiseen sekä uutta luovaan toimintaan. Syventävissä opinnoissa oppilaat saavat samalla myös valmiuksia jatko-opintoihin korkeakoulu- tai yliopistotasolla. Musiikkiopiston opetuksen lähtökohtana on klassinen traditio ja akustiset soittimet. Opetusta tarjotaan myös pop- ja jazzmusiikin alalla, vanhassa suomalaisessa musiikkiperinteessä sekä musiikkiteknologiassa. Opetus- ja loma-ajat noudattavat koulujen lukukausia ja lukuvuosi on musiikkiopistoissa 35 opetusviikon pituinen. Oppilaitos saa opetusministeriön järjestämisluvan perusteella lakisääteistä eli tuntiperusteista valtionosuutta.

Opetettavat aineet:

Opetettavien soittimien valikoimaa määrittivät keskeisimmin oppilaat, koska opetus järjestetään eri soittimissa (pääaineet) ensisijaisesti opiskelijoiden suorittamien soitinvalintojen mukaan, minkä vuoksi näissä on vuosittain vaihtelua. Seuraavat soittimet ovat olleet viime vuosina suosituimpia (2015 – 2025): akustinen kitara, alttoviulu, huilu, kanteleet, laulu, lyömäsoittimet, pasuuna, piano, saksofoni, sello, sähkökitara, trumpetti, urut, vapaa säestys (piano) ja viulu. Opetussuunnitelmaan kuuluvat myös musiikin tietotaitoaineet soinnutus, kamarimusiikki ja orkesteritoiminta.

Toiminta-alue ja opiskelijat:

Lakisääteistä valtionosuutta saavana taiteen perusopetuksen musiikin laajaa oppimäärää tarjoavana alueellisena musiikkioppilaitoksena opiskelijoita on Naantalin ohella Maskusta ja Raisiosta, jotka ovat lunastaneet kysynnän johdosta opiskelupaikkoja Naantalin musiikkiopistossa oppilaspaikkamäärien perustuessa keskinäisiin sopimuksiin. Syyslukukaudella 2025 Naantalin musiikkiopiston opetuksen ja toiminnan piirissä oli yli 380 lasta ja nuorta.

Henkilöstö:

Vuonna 2025 musiikkiopistossa oli 14 tuntiopettajaa ja neljä viranhaltijaopettajaa, toimistos sihteeri (1/3) sekä rehtori, joka toimii myös yhtenä musiikkiopiston opettajana.

Tietotekniikka, tiedon välittyminen ja osallistaminen:

Palvelujen saatavuutta sekä osallistumismahdollisuuksia pyrittiin kehittämään hyödyntämällä sähköisiä palvelukanavia, mikä lisää vuorovaikutteisuutta ja tuo erityisesti lapsille, nuorille ja lapsiperheille uudenlaisia mahdollisuuksia osallistumiseen. Musiikkiopisto pyrkii omalla osaamisellaan palvelemaan asukkaita ja edistämään henkistä hyvinvointia. Toimintoja ohjaa tavoite tuoda mahdollisimman monella lapsella ja nuorella mahdollisuus musiikissa. Hankitut taidot ovat hyödynnettävissä monilla tavoin, tukevat opiskelua ja ehkäiset syrjäytymistä. Vuonna 2025 palautekoonnissa koottiin edellisistä tietoja.

Yhteistyö osana Naantalin strategiaa:

Musiikkiopisto osallistui vuonna 2025 musiikkiesityksillään myös Naantalin kaupungin juhlatilaisuuksiin. Musiikkiopiston konsertit (29) olivat valtaosin avoimia kaikille. Lasten ja Nuorten Musiikkijuhlaviikon konsertit järjestettiin musiikkiopistolla Kristoffer-salissa 11. – 15.3.2025 osallistaen yli 600 lasta ja nuorta Naantalissa. Musiikkiopisto on järjestänyt Lasten ja Nuorten Musiikkijuhlaviikkoa vuodesta 2008 alkaen. Musiikkijuhlaviikon aikana tuotiin konsertteja koulujen oppilaille sekä vietiin musiikkitervehdyksiä palvelutaloihin. Musiikkiopiston osalta juhlaviikon

taphtumissa ovat mukana monet eri ikäryhmät.

Musiikkiopistolla oli vuonna 2025 yhteistyötä Naantalin musiikkijuhlien kanssa, mikä on ollut jatkuvaa musiikkijuhlien perustamisesta alkaen. Vuonna 2025 oli erityisen merkittävää myös hyvä yhteistyö Naantalin seurakunnan kanssa kuten myös monen naantalilaisen yhdistyksen kanssa. Naantalin lukion kanssa oli yhteistyötä syksyllä 2025 opetuksen alalla sekä myös muiden Naantalin koulujen kanssa tilojen, konserttien ja osin myös opetustoimintojen osalta.

Jatkuva kehittämistyö ja poikkeusolosuhteet vuonna 2025:

Kalevanniemen oppimiskeskuksen laajat rakentamistyöt tuottivat erilaisia haasteita vuoden 2025 aikana tilapäistilojen, ilmanvaihdon, lämmitystilanteen, rakentamisen äänien ja kulkureittien osalta. Edellisiin pyrittiin hyvässä yhteistyössä, luovuudella ja tarvittaessa myös hyvin nopein reaktioajoin varautumaan niin hyvin kuin se oli mahdollista. Vuosi 2025 oli siten fyysisen toimintaympäristön osalta hyvin toisenlainen verrattuna aiempiin vuosiin. Kootun palautteen sekä oppimistulosten perusteella voidaan katsoa vuoden 2025 olosuhteissa onnistutun. Palautekoonneissa saatiin opetustilojen saneeraus- ja kehittämistyön sekä laatu- ja strategiatyön osalta koottua arvokasta materiaalia musiikkiopistossa kuin myös laajemmin Kalevanniemessä osaksi jatkuvaa kehittämistyötä. Muskarin ja muiden musiikkiopistotoimintojen kanssa kehitettiin yhteistyötoimintoja vastaavien ikäluokkien muiden opetustoimintojen kanssa Kalevanniemessä. Aurinkometsän päiväkodin lapsilla oli mahdollisuus osallistua muskarin musiikin opetukseen toimintaan myös päiväkotipäivän aikana. Perheystävällisten opetus- ja harrastustoimintojen lisäksi musiikkiopisto tuottaa konserteillaan kulttuuripalveluja monille ikäryhmille. Toimilla luodaan samalla edellytyksiä elinikäiselle kulttuurin harrastamiselle, ehkäistään syrjäytymistä ja edistetään henkistä hyvinvointia.

NAANTALIN OPISTO

Johdanto

Vuosi 2025 oli Naantalin opistolle toimintarikas, mutta poikkeuksellisen haasteellinen erityisesti kampusrakentamisen ja tilamuutosten vuoksi. Opistopalvelut järjestettiin koko saaristokaupungin alueella kysynnän mukaan, ja opisto jatkoi aktiivista yhteistyötä sekä alueellisesti että valtakunnallisesti.

Toiminnan laajuus ja opiskelijat

Opistossa toteutettiin vuonna 2025 yhteensä 6 603 opetustuntia ja 327 opintoryhmää / kurssia. Opiskelijat: 1 930 opiskelijaa (netto) ja 3 933 kurssilaista (brutto). Opetustuntien ja opiskelijoiden määrät laskivat hieman edelliseen vuoteen verrattuna.

Opiskelijoiden ikäjakauma: alle 25-vuotiaat 18 %, 25–64-vuotiaat 48 % ja yli 65-vuotiaat 34 %.

Viestintä ja markkinointi

Postin jakelumuutosten ja jakelukustannusten nousun vuoksi opiston painettua opinto-ohjelmaa ei jaettu kotitalouksiin, mikä vaikutti erityisesti uusien opiskelijoiden tavoittamiseen. Ohjelmaa jaettiin kirjastoissa, Naantalin päivän tapahtumissa sekä kauppaliikkeiden edustoilla. Marraskuussa valmistui yhteistyössä kaupungin viestinnän kanssa opiston toimintaa esittelevä video. Myös maksullista sosiaalisen median tiedotusta lisättiin loppuvuodesta. Opisto otti käyttöön myös sähköisen uutiskirjeen, joka lähetettiin kaikille uutiskirjeen tilaajille,

Verkko-, hybridi- ja etäopetus

Verkko- ja hybridikursseja tarjottiin kielissä ja liikunnassa yhteistyössä Lieto-opiston, Loimaan työväenopiston, Paimion opiston, Mikkelin kansalaisopiston ja Pieksämäen seutuopiston kanssa.

- Opintotarjonnassa oli 26 verkkokurssia, joista 12 toteutui.

- Ikääntyvien yliopiston 12 etäluentoa, osallistujamäärät 12–49 / luento.

Osaamisperusteisuus

Opiston kursseista oli n. 50 % kursseista kuvattu osaamisperusteisesti (kurssilla on osaamistavoitteet). Lisäksi kuvataidekoulun ja aikuisten taiteen perusopetuksen opetussuunnitelman tavoitteet on kuvattu osaamisperusteisesti ja opintokokonaisuudet on opintopisteytetty,

- Opintotarjonnassa oli 10 opintopistekurssia, joista opiskelija saattoi saada arvioinnin ja merkinnän Koski-järjestelmään. Noin 50 % kursseista sisälsi osaamisperusteiset kurssikuvaukset.

Opintoseteliavustus

Opisto käytti Opetushallituksen myöntämän opintoseteliavustuksen kurssimaksujen alentamiseen:

- Työttömät, eläkeläiset ja erityisryhmät.
- Ikääntyvien yliopiston etäluennot ja digitaitoluennot maksuttomia.
- Osaan terveysliikuntaryhmistä eläkeläisalennus.

Em. kohderyhmistä eniten avustusta käyttivät eläkeläiset.

Henkilöstö

Opiston päätoiminen henkilöstö: rehtori 100 %, suunnittelijaopettaja 100 %, opistos sihteeri 70 % ja iltavahtimestari 60 %. Lisäksi opistossa työskenteli 80 sivutoimista eri aineiden tuntiopettajaa.

Hankkeet ja verkostot

Opisto osallistui aktiivisesti useisiin yhteistyöverkostoihin verkko- ja hybriopetuksen järjestämisessä. Lisäksi yhteistyötä tehtiin laajasti paikallisten toimijoiden kanssa.

Turunseudun opistojen yhteishanke Älyä tekoälyllä! sai Opetushallitukselta 56 321 € laatu- ja kehittämisavustusta.

Hankkeen tavoitteet:

- Tekoälyn hyödyntäminen opetuksessa, suunnittelussa, arvioinnissa ja toimistotyössä.
- Turvallisten ja lainmukaisten käytäntöjen vahvistaminen.
- Opistojen henkilöstön osaamisen vahvistaminen.

Tekoälyosaamisen alkukartoituskysely toteutettiin vuoden lopussa päätoimiselle henkilöstölle ja tuntiopettajille.

Varsinais-Suomen vapaan sivistystyön toimijoiden kanssa valmistui yhteinen osaamisperustainen vapaan sivistystyön palvelukartta.

Toiminnan arviointi

- Kurssipalautteiden keskiarvo: 4,25 / 5.
- Tasa-arvo-, yhdenvertaisuus- ja saavutettavuussuunnitelma päivitettiin.
- Laadittiin myös opiston turvallisemman tilan periaatteet.

Kalevanniemen kampusrakentamisen vaikutus opistotoimintaan

Vuosi oli opistolle monella tapaa erittäin haasteellinen:

- Toiminta hajautui useille kouluille.
- Tilojen, välineiden ja laitteistojen käyttöön perehdyttäminen lisäsi henkilöstön työmäärää.
- Opetusten aloituksia jouduttiin siirtämään.
- Keramiikan ja teknisen työn opetus viivästyi. Toiminta jatkui joulunalusviikolle.
- Aikuisten kuvataideopetusta jouduttiin siirtämään eri kouluille.
- Kädentaitokursseja siirrettiin kesken kauden eri tiloihin.

Tapahtumat, näyttelyt ja luennot

Opiston kuorot ja soitinryhmät järjestivät konsertteja, joiden tuotot menivät täysimääräisesti taustayhdistyksille kuorotoiminnan kehittämiseen. Aikuisten kuvataide- ja käsityöryhmien töistä koottiin virtuaalinäyttely Peda.netiin. Opiston kevättapahtumaa ei järjestetty Birgitta- ja Kristoffer -

salien remontin vuoksi.

Luentotoiminta

- Kuusi maksutonta digitaitoluentoa, osallistujia 16-34/luento.
- Luento jouluseimiperinteestä, osallistujia 13.
- Kaksi Italia-aiheista hybridiluentoa, osallistujia yhteensä 150.

KUVATAIDEKOULU, TAITEEN PERUSOPETUS (yleinen oppimäärä)

Kuvataidekoululaisten määrä

Syksyllä 2025 Naantalin opiston kuvataidekoulussa aloitti 126 oppilasta. Opetusta järjestettiin 11 ryhmässä kolmen opettajan voimin. Lisäksi tunneilla vieraili useita visuaalisen alan ammattilaisia. Aikuisten kuvataiteen perusopetuksen ensimmäinen opetusryhmä aloitti elokuussa. Aikuisten taiteen perusopetusta järjestettiin yhteistyössä Raisio-opiston kanssa. Kuvataidekoulun lasten oppilasmäärä laski hieman, mahdollisesti siksi, ettei opetusohjelmaa enää jaettu koteihin ja uusien oppilaiden tavoittaminen oli haastavampaa. Merimaskuun suunniteltuun ryhmään ei ollut riittävästi ilmoittautuneita.

Sun harrastus -toiminta

Kuvataidekoulu osallistui kaupungin Sun harrastus -toimintaan järjestämällä neljä taide- ja kädentaitopajaa koulujen loma-aikoina (yhteensä 65 osallistujaa) sekä lyhytkursseja animaatiosta, keraamisesta muotoilusta, rakentelusta ja naamiotaiteesta (38 osallistujaa).

Tapahtumat, taidenäyttelyt ja ekskursiot

Kulttuuripalveluiden kanssa yhteistyössä toteutettiin kaksi Lasten Taidelauantai -tapahtumaa, jotka toivat lapsiperheitä taiteen pariin ja lisäsivät koulun näkyvyyttä. Vuoden aikana järjestettiin useita näyttelyitä Birgitta-salissa ja kirjastossa. Näihin kuuluivat mm. Havaintoja pihalta, Yökyöpelit sekä nuorten teemaopiskelijoiden Kenen kengät -näyttely. Jälkimmäisin kokosi yhteen nuorten teemaopiskelijoiden vuoden aikana valmistamat teokset. Samalla juhlistettiin valmistuvia kuvataidekoululaisiamme. Naantalin musiikkiopiston juhlaviikon yhteyteen valmistettiin eläinaiheinen näyttely ja konserttilavastus.

Joulukuussa tehtiin ekskursio Turun taidemuseoon ja käynnistettiin yhteistyötä Naantalin Musiikkijuhlien kanssa. Rajaton meri -konsertissa esillä on 10–12-vuotiaiden oppilaidemme valotaidetta, joka toteutetaan yhteistyössä kaupungin yhteisötaiteilijan ja Creative Technology Finlandin kanssa.

Tunnusluvut

KASVATUS- JA OPETUSLAUTAKUNTA

YHTEENSÄ	TA2025	TAM2025	MTA2025	TP 2025	Poik. € 2025	Tot % /MTA
Kasvatus- ja opetuslautakunta						
Menot	-250 000	-93 200	-343 200	-337 930	5 270	98 %
Tulot	0	0	0	0	0	0 %
Netto	-250 000	-93 200	-343 200	-337 930	5 270	98 %

	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Poik. € 2025	Tot %/MTA
KALEVANNIEMIEN KAMPUKSEN PERUSKORJAUKSEN JA LAAJENNUKSEN IRTAIMISTO						
Menot	-250 000 €	-50 000 €	-300 000 €	-296 633 €	3 367 €	99 %
Netto	-250 000 €	-50 000 €	-300 000 €	-296 633 €	3 367 €	99 %

	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Poik. € 2025	Tot %/MTA
VARHAISKASVATUKSEN TOIMINNANOHJAUSJÄRJESTELMÄ						
Menot	0 €	-21 200 €	-21 200 €	-31 462 €	-10 262 €	148 %
Tulot	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 %
Netto	0 €	-21 200 €	-21 200 €	-31 462 €	-10 262 €	148 %

	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Poik. € 2025	Tot %/MTA
RYMÄTTYLÄN PERHETALO KALUSTAMINEN						
Menot	0 €	-22 000 €	-22 000 €	-9 835 €	12 165 €	45 %
Tulot	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 %
Netto	0 €	-22 000 €	-22 000 €	-9 835 €	12 165 €	45 %

HYVINVOINTILAUTAKUNTA

YHTEENSÄ	TA2025	TAM2025	MTA2025	TP2025	Poik. € 2025	Tot % / MTA
Hyvinvointilautakunta						
Menot	-95 000	0	-95 000	-98 451	-3 451	104 %
Tulot	0	0	0	0	0	0 %
Netto	-95 000	0	-95 000	-98 451	-3 451	104 %

	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Poik. € 2025	Tot %/MTA
RAATHUONEEN KALUSTAMINEN						
Menot	-20 000 €	0 €	-20 000 €	-18 704 €	1 296 €	94 %
Netto	-20 000 €	0 €	-20 000 €	-18 704 €	1 296 €	94 %

	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Poik. € 2025	Tot %/MTA
MUSEON SÄILYTYSTILAN KAPASITEETIN LISÄÄMINEN						
Menot	-30 000 €	0 €	-30 000 €	-34 341 €	-4 341 €	114 %
Netto	-30 000 €	0 €	-30 000 €	-34 341 €	-4 341 €	114 %

	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Poik. € 2025	Tot %/MTA
MAIJAMÄEN LIIKUNTAHALLIN BOULDEROINTISEINÄ						
Menot	-45 000 €	0 €	-45 000 €	-45 406 €	-406 €	101 %
Netto	-45 000 €	0 €	-45 000 €	-45 406 €	-406 €	101 %